



**Ansprechpartner**  
Ingo Zwarg  
Tel.: 02622 984 934 0  
Fax: 02622 984 934 9  
Ingo.zwarg@meilenstein.email

16.10.2023

## Referenzschreiben

Stefan Dresen ist seit 01.10.2022 als selbstständiger Managementberater- und Executive Coach für unser Unternehmen tätig und hat uns bei der Restrukturierung, Sanierung und Neustart sowohl wirtschaftlich unterstützt als auch persönlich und psychologisch sehr gestärkt.

Unser Unternehmen bietet seit dem Jahr 2018 Lösungen im Bereich der Hilfen zur Erziehung nach SGB VIII, mit Spezialisierung auf alle Bereiche der Jugendhilfe sowie Mutter, Vater, Kind Einrichtung und Kindertagesstätte, an. Hierbei achten wir besonders auf Dinge, die in unserem Unternehmen wichtig und hervorzuheben sind. Aufgrund steigender Anforderungen in der Branche, benötigten wir kurzfristig eine erfahrene und kompetente Fachkraft mit gebündeltem Know-how und Expertise auf dem Gebiet der Restrukturierung und Sanierung.

Auf Grundlage unseres Management Profils und in Zusammenarbeit mit unserem Team wurde ein Konzept zur Lösung der Probleme erarbeitet, im Einzelnen waren das: Zahlungsausfälle in Verbindung mit dem Mahnwesen, wirtschaftliche Überprüfbarkeit der Kostenstelle, Sanierung von Projekten. Zudem wurden uns weitere Management Methoden zur Verbesserung der wirtschaftlichen Situation an die Hand gegeben, sodass wir im Rahmen des speziellen Tätigkeitsfeldes möglichst genaue Aufgaben erledigen konnten.

Herr Stefan Dresen hat in diesem Zeitraum die angestrebten Ziele erreicht und somit maßgeblich zum Erfolg des Unternehmens beigetragen. Alle übertragenen Aufgaben wurden mit großer Sorgfalt und zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt. Hierfür möchten wir uns nochmals recht herzlich bedanken.

Wir erleben Herrn Stefan Dresen als einen teamfähigen und sehr zuverlässigen Managementberater. Bereits zu Beginn seiner Beratung hat er uns mit seiner Flexibilität und seiner kommunikativen und offenen Art überzeugt. In das komplexe Thema konnte er sich schnell einarbeiten und auf spezielle Anforderungen systematisch eingehen. Dabei hat er die Zielsetzung der Beratung nie aus den Augen gelassen.

Aus oben genannten Gründen halten wir Herrn Stefan Dresen als Dienstleister für Projekte im Bereich Sanierung, Restrukturierung und Neustart für sehr qualifiziert und möchten ihn ohne jegliche Vorbehalte an potenzielle Auftraggeber weiterempfehlen.



Ingo Zwarg  
-Geschäftsführender Gesellschafter-